

# Rapport annuel 2020

**sanu** durabilitas

---

fondation pour le développement durable  
stiftung für nachhaltige entwicklung



# Préface

Nous nous souviendrons sans doute toutes et tous longtemps de l'année 2020. En un temps très court, la Covid-19 est devenue une menace pour la santé et la vie partout sur notre planète et a bouleversé notre quotidien. La menace d'une telle pandémie était connue depuis des années. Les scientifiques avaient lancé un avertissement urgent à ce sujet. Les autorités s'y étaient préparées. Mais qui d'entre nous s'attendait vraiment à être lui-même touché par un tel scénario ?

Nous ferions bien de tirer les leçons de cette expérience. Il existe d'autres menaces contre lesquelles la science nous met en garde depuis des décennies, comme le changement climatique et la perte de biodiversité. Nous pouvons nous éviter de vivre ces scénarios, avec toutes leurs conséquences désastreuses. Notre Fondation y contribue en faisant passer les solutions pour la durabilité de l'élaboration théorique à la mise en œuvre pratique.

Prof. em. Dr. Peter Knoepfel  
Président du Conseil de fondation

Daniel Ziegerer  
Directeur





## La Fondation en bref

---

sanu durabilitas est un **think and do tank indépendant qui œuvre pour la transition vers la durabilité** en Suisse. Nos activités sont menées en collaboration avec des partenaires issus de la science, de l'économie, de la politique, de l'administration et de la société civile :

- ▶ **Analyser** les obstacles et identifier les solutions prometteuses
- ▶ **Développer** et adapter ces solutions à des besoins spécifiques
- ▶ **Tester** ces solutions dans la pratique et évaluer les expériences menées
- ▶ Élaborer des recommandations et **transmettre** ces dernières de façon ciblée **aux décideurs et décideuses**, ainsi qu'au public.

Nous sommes une Fondation **privée, non partisane et à caractère non lucratif**. Nous nous voyons comme un organisme indépendant, innovateur et pionnier en ce qui concerne la transition sociale, économique et politique vers la durabilité en Suisse. Notre **siège** est situé **à Bienne**, entre Suisse allemande et Suisse romande. Nous considérons le travail bilingue comme une opportunité.

## Notre expertise

---

Notre expertise consiste à **rendre utilisables les connaissances théoriques** et à les transmettre. En nous basant sur des analyses scientifiques, nous sommes à même d'identifier les solutions permettant la transition vers la durabilité et de les transformer en instruments pratiques. Dans ce but, notre Fondation a recours aux connaissances dont elle dispose à l'interne, et mobilise, lorsque cela est nécessaire, son réseau de partenaires afin de compléter son savoir-faire.

Nous sommes également en mesure de **réunir les faiseurs d'opinions de différentes parties prenantes** et de mettre en valeur les expertises politiques, juridiques, économiques et techniques de ces derniers. Nous créons ainsi des plateformes et des espaces pour débattre de façon constructive sur les solutions prometteuses.

Nous sommes finalement à même de **générer** de la confiance et **du soutien politique** pour des solutions. De cette façon, nous pouvons influencer la prise de décision des acteurs privés et publics en faveur de meilleures conditions-cadres pour la durabilité.



## Notre histoire

---

La Fondation a été **fondée en 1989** par Pro Natura, le WWF et l'Académie suisse des sciences naturelles. Son but initial était de bâtir un **Centre suisse de formation pour la protection de la nature et de l'environnement** (Schweizerische Ausbildungsstätte für Natur- und Umweltschutz, SANU).

Quand en **2011** le centre de formation devient une société anonyme (sanu future learning sa), **la Fondation devient un think tank pour la durabilité**. L'entreprise sanu future learning ag et la Fondation sanu durabilitas se complètent aujourd'hui en tant qu'entreprise de formation et de conseil et comme *think and do tank*.

# Organisation de la Fondation

La Fondation dispose d'un **secrétariat** avec six employés permanents (390 équivalents temps plein, à la fin de 2020) qui, avec le soutien actif du Conseil de fondation, poursuivent les objectifs de la Fondation et mettent en œuvre ses projets. Le secrétariat est situé à Biel/Bienne, dans le même bâtiment que sanu future learning ag. Pour certaines tâches (comptabilité, administration du personnel, informatique, logistique des réunions, etc.), elle fait appel aux services de sanu future learning sa.

Le **Conseil de fondation** se réunit deux fois par an, au printemps et en automne. En plus de la partie statutaire, une excursion est organisée après la réunion de printemps et une réflexion stratégique lors de la réunion d'automne. En raison de la situation de la Covid-19, les dernières sessions ont eu lieu en ligne.

Un **bureau du Conseil de fondation** surveille les activités opérationnelles et la préparation des réunions du Conseil de fondation. Ses membres sont nommés par Le Conseil de fondation. Le bureau s'est réuni cinq fois en 2020 et était composé de quatre personnes : Peter Knoepfel (Président de la Fondation), Jacky Gillmann (Vice-président), Anne DuPasquier (membre du bureau) et Sarah Pearson Perret (membre du bureau). En 2020, le comité s'est réuni trois fois.

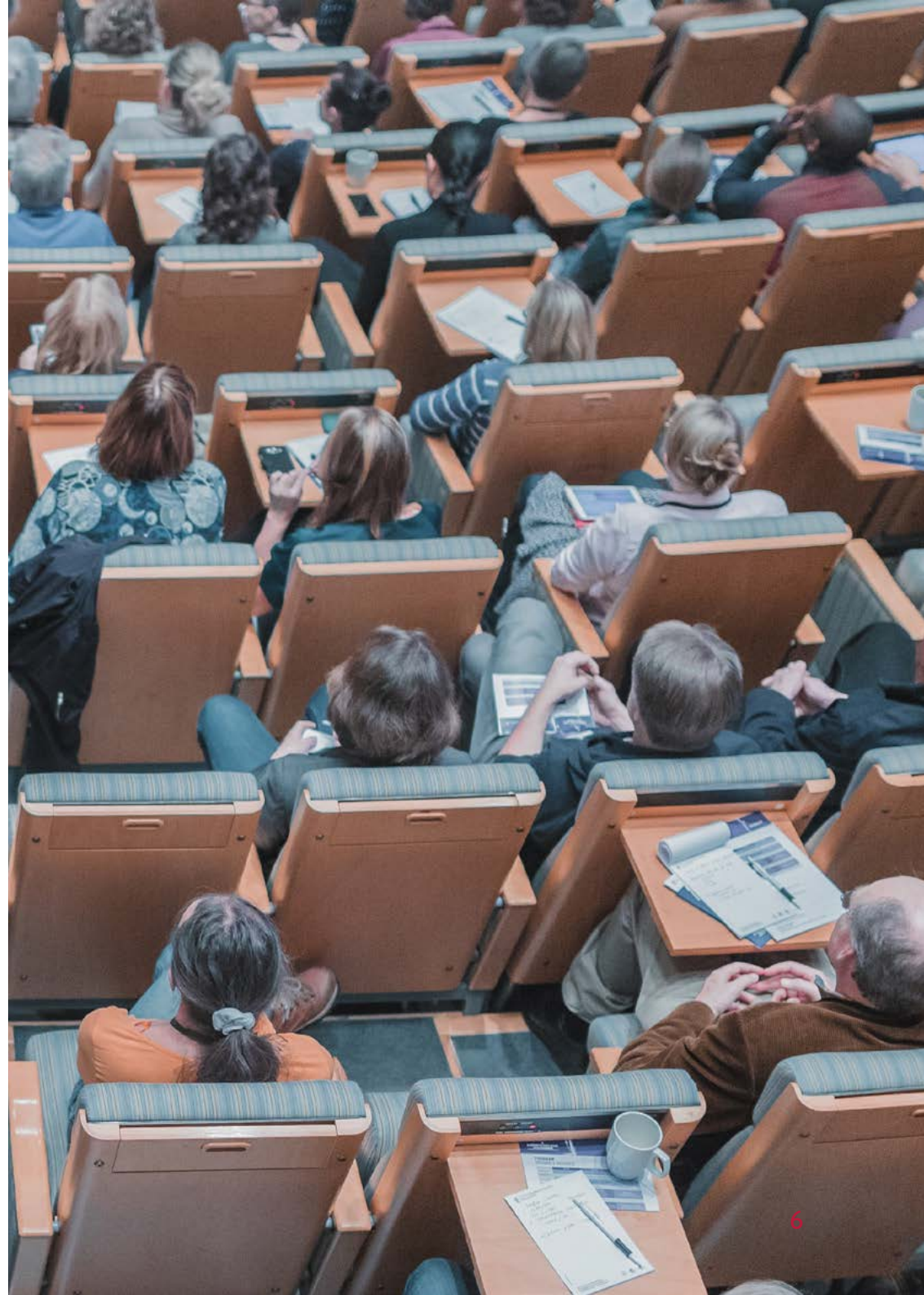


# Conseil de fondation

En 2020, le Conseil de fondation était composé des neuf personnes suivantes : *[Président, Vice-président, membres du bureau, puis par ordre alphabétique]*

- ▶ Prof. ém. Dr **Peter Knoepfel**, Président et membre du bureau, Professeur honoraire de l'Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP), Université de Lausanne
- ▶ **Jacky Gillmann**, Vice-président et membre du bureau, Conseiller d'entreprise, ancien Président du Conseil d'administration et Directeur de Losinger Marazzi SA
- ▶ **Anne DuPasquier**, Membre du bureau, Experte en développement durable, ancienne Cheffe suppl. de la section Développement durable, ARE
- ▶ **Sarah Pearson Perret**, Membre du bureau, Secrétaire romande et membre du Comité directeur de Pro Natura Suisse
- ▶ Dr **Ion Karagounis**, Responsable nouveaux modèles économiques et questions d'avenir auprès du WWF Suisse
- ▶ Prof. ém. Dr **Ruth Kaufmann-Hayoz**, Ancienne directrice « Interfakultäre Koordinationsstelle für Allgemeine Ökologie IKAÖ », Université de Berne
- ▶ **Sophie Michaud Gigon**, Conseillère nationale, Secrétaire générale de La Fédération romande des consommateurs
- ▶ Prof. Dr **Christian Suter**, Directeur de l'Institut de sociologie, Université de Neuchâtel
- ▶ **Adèle Thorens Goumaz**, Consultante et formatrice d'adultes, Conseillère aux États

Ion Karagounis a été élu à effet du 1er juin 2020 au Conseil de fondation.





# Secrétariat

---

Collaborateurs et collaboratrices permanent.e.s du secrétariat : *[par ordre alphabétique]*

- ▶ Dr **Nicolas Derungs**, Chargé de programme sols (50%)
- ▶ **Susan Glättli**, Chargée de communication et assistance administrative (60%)
- ▶ **Barbara Lustenberger**, Chargée de projets sols (50%)
- ▶ Dr **Nils Moussu**, Chargé de programme économie circulaire (80%)
- ▶ **Tamara Wüthrich**, Chargée de projets économie circulaire (80%)
- ▶ **Daniel Ziegerer**, Directeur (80%)

Collaboratrices temporaires du secrétariat : *[par ordre chronologique]*

- ▶ **Lucie Spittler**, Collaboratrice temporaire économie circulaire (80%)
- ▶ **Martina Rapp**, Stagiaire universitaire (80%)
- ▶ **Katharina Frischknecht**, Collaboratrice temporaire cohésion sociale (80%)

# Auditeurs

---

**Revisia AG**, Biel/Bienne

# Rapport d'activités

Les circonstances particulières liées à la crise de la Covid-19 ont constitué un défi également pour nous. Un grand nombre de nos activités opérationnelles dépendent précisément du fait de réunir des personnes pour élaborer conjointement des solutions pour la durabilité. Comme cela n'a pas été possible durant une grande partie de l'année, nous nous sommes tournés de plus en plus vers les formats virtuels. Grâce à ces mesures, nous avons finalement bien avancé dans la mise en œuvre de la stratégie adoptée l'année dernière et dans les projets en cours.

Dans le domaine de l'**économie circulaire**, nous avons pu contribuer au processus politique en cours pour le développement de conditions-cadres pertinentes par le biais de diverses activités, notamment l'organisation d'une série de tables rondes politiques et plusieurs prises de position écrites. Ce faisant, nous avons réussi à établir la crédibilité nécessaire pour être reconnus dans le débat politique. Il est également réjouissant que le projet de recherche national auquel nous participons soit entré dans la phase où notre expertise en matière de transfert de connaissances entre en jeu. La publication de la première note de transfert de connaissances a constitué une étape importante à ce titre. Nous avons également continué à nous impliquer fortement dans le développement du mouvement Circular Economy Switzerland.

Le suivi du premier projet pilote sur les points d'indice des sols dans la région de Morges a été au centre des activités dans le domaine de l'**utilisation durable des sols**. Nous avons pu constater qu'il existe un grand intérêt pour les expériences et les résultats du projet pilote. Cela est dû notamment au fait que le projet aborde directement plusieurs domaines essentiels de la nouvelle stratégie nationale des sols. Une autre priorité était la préparation de la nouvelle phase du projet.

Une avancée importante a également été réalisée dans le domaine thématique de la **cohésion sociale** dans le changement social. Avec le partenaire chargé de la mise en œuvre du projet, deux quartiers ont été trouvés, dans lesquels des recommandations pour améliorer la cohésion sociale sont élaborées au moyen de processus participatifs.

Enfin, un changement est intervenu au sein du **Conseil de fondation** : Ion Karagounis a été élu au Conseil de fondation en tant que représentant du WWF (successeur de Josef Estermann) à partir de juin 2020.

Je m'engage fortement pour une transition vers des modes de production et de consommation durables. Les consommateurs doivent avoir accès à des produits réparables, et connaître l'impact de leur choix. La production quant à elle doit dépasser le tout-jetable et l'obsolescence prématurée en adoptant les principes de l'économie circulaire. Cette économie-là doit prendre de l'ampleur en Suisse et dans le monde.

Sophie Michaud Gigon, Conseillère nationale, Les Vert-e-s



L'économie de demain sera circulaire. Elle est le retour à la raison, car elle permet de concilier la croissance et le développement durable.

Jacqueline de Quattro, Conseillère nationale, PLR



L'économie circulaire permet de réduire l'exploitation des ressources, tout en offrant des modèles d'affaire innovants et performants aux entreprises. C'est une chance que nous devons saisir!

Adèle Thorens Goumaz, Conseillère aux Etats, Les Vert-e-s



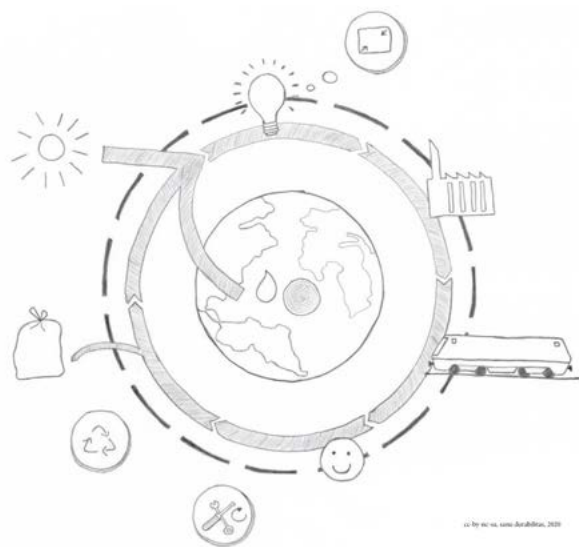
Série sur Twitter avec les déclarations de politicien.e.s et des soutiens de la charte pour la transition vers une économie circulaire



# Économie circulaire



# Laboratory for Applied Circular Economy



En collaboration avec plusieurs partenaires, sanu durabilitas a développé le projet de Laboratoire d'économie circulaire appliquée (LACE). Celui-ci fait partie des nombreux projets de recherche financés dans le cadre du Programme national de recherche « Économie durable » (PNR 73) du Fonds national suisse de la recherche scientifique (FNS).

Le projet réunit trois instituts de recherche (Empa, Université de Saint-Gall et Université de Lausanne) ainsi que sept entreprises basées en Suisse et de différents secteurs (Nespresso, Losinger Marazzi, Logitech, Tisca Tiara, V-Zug, SV Group et Dr. Gabs). L'objectif du projet inter- et transdisciplinaire est de **montrer comment les principes de l'économie circulaire peuvent être appliqués de manière écologiquement durable et économiquement profitable** par les entreprises de l'économie suisse, et comment des modèles d'affaires économes en ressources peuvent être développés et mis en œuvre.

Le projet LACE entame la dernière partie de ses activités. Ses membres ont publié de nombreuses contributions scientifiques, contributions de grande qualité qui couvrent des thèmes allant du cadre réglementaire, à des méthodes de conception des objets, aux modèles d'affaires pour l'économie circulaire. Le travail interdisciplinaire se poursuit par ailleurs, tout comme la collaboration avec les entreprises partenaires sur des enjeux spécifiques. Un atelier a par ailleurs été organisé en ligne, permettant d'aborder notamment les aspects légaux tout comme la question des consommateurs et de la demande pour l'économie circulaire. Le rôle de sanu durabilitas est de **présenter les résultats de recherche** obtenus en collaboration avec les entreprises **dans des synthèses** afin de valoriser les connaissances scientifiques et de développer des solutions applicables.

Enfin, la stratégie de transfert de connaissance a commencé à porter ses fruits, avec la **publication** par sanu durabilitas **d'une première note de transfert de connaissance** en Allemand, Français et Anglais sur une publication du LACE. Intitulée « **Une économie circulaire qui respecte les limites planétaires** », cette note pose les bases, la définition et les principes centraux de l'économie circulaire tels que conçus par le LACE.

# Circular Economy Transition



Le projet « Circular Economy Transition » développé par sanu durabilitas en collaboration avec Impact Hub Lausanne/Genève a reçu le soutien financier de la Fondation MAVIA en mai 2018 et pour quatre ans. L'objectif du projet est de **faire de la Suisse un leader de l'innovation dans l'économie circulaire** en coopération avec les entrepreneurs, les politiciens et les citoyens, afin de réduire la consommation des ressources naturelles et de contribuer au développement durable.

Ce projet vise à soutenir et accompagner les PME et les jeunes pousses dans le **développement de nouveaux modèles d'affaires, de produits et de services adaptés à l'économie circulaire**. Au sein des cinq Impact Hubs de Suisse,



Policy Roundtable « Kreislaufwirtschaft: Eine Chance für die Region? », 27 août 2020, Dispo Nidau

à Bâle, Berne, Genève, Lausanne et Zurich, des **événements** sont également organisés pour le public intéressé afin de créer une communauté de pratique autour de l'économie circulaire. Sur la base de l'expérience acquise, le projet vise également à **élaborer des recommandations politiques pour améliorer les conditions-cadres** à la transition vers l'économie circulaire. Ce processus implique de créer un dialogue constructif entre les différentes parties prenantes, et de porter des recommandations fortes auprès des décideurs concernés.

Dans ce projet, sanu durabilitas est principalement responsable du contenu, des aspects conceptuels, de l'échange avec les partenaires scientifiques, et de l'élaboration de recommandations politiques.

Au travers de ce projet, sanu durabilitas a également co-initié Circular Economy Switzerland – Le Mouvement pour l'économie circulaire, qui regroupe un nombre grandissant de projets, individus et organisations et qui poursuit sa structuration et développe ses actions.

Au cours de l'année 2020, sanu durabilitas a **organisé plusieurs tables rondes** sur des aspects spécifiques de l'économie circulaire, comme la **formation professionnelle**, la **digitalisation** et le **développement régional**. Ces tables rondes permettent de réunir des configurations d'acteurs inédites, notamment de la société civile, des entreprises, de l'administration publique et de la politique. Elles visent à informer et élargir le soutien pour des mesures ambitieuses dans différents domaines d'activité.

La pandémie de la Covid-19 ayant fortement impacté la société et l'agenda politique suisses, sanu durabilitas a aussi développé un **argumentaire** pour Circular Economy Switzerland qui **met en lumière la capacité de l'économie circulaire à représenter une stratégie résiliente de sortie de crise**. Par ailleurs, sanu durabilitas a pu développer une expertise lui permettant de contribuer à différents processus de décision liés à l'économie circulaire, sous forme de **participation à des consultations, propositions et recommandations, activités de plaidoyer et commentaires publics**. Soutenu par des collaboratrices temporaires, le renforcement et le développement de ces activités a permis le lancement de nouveaux projets et l'engagement en 2021 d'une nouvelle collaboratrice permanente au sein de la Fondation en la personne de Martina Rapp.

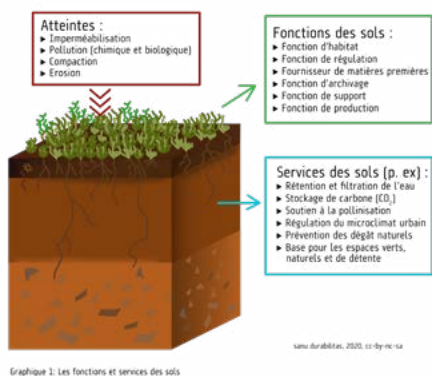


Policy Roundtable « Kreislaufwirtschaft und Digitalisierung als strategische Chance », 17 septembre 2020, Victoria-Jungfrau Grand Hotel & Spa à Interlaken

# Gestion durable des sols



# Indice de qualité des sols



Depuis 2014, sanu durabilitas travaille sur la question de **l'utilisation durable des sols**. Nous sommes arrivés à la conclusion que **l'instrument de l'indice de qualité des sols (IQS) est particulièrement prometteur**, car il permet d'inclure systématiquement les fonctions des sols dans les prises de décisions d'aménagement du territoire. Dans son rapport final, le programme de recherche 68 du Fonds national suisse de la recherche scientifique sur «l'utilisation durable de la ressource sol» préconise également de limiter à l'avenir la perte de sols de haute qualité en appliquant les IQS.

Dans le cadre du projet « Indices de qualité des sols », l'instrument est testé dans les régions/communes partenaires et en coopération

avec les autorités cantonales, les scientifiques et les acteurs locaux. L'objectif est d'évaluer l'expérience acquise dans l'application des IQS, de valider les résultats dans un groupe consultatif au niveau fédéral et enfin de formuler des recommandations aux autorités et aux législateurs. L'Office fédéral de l'environnement (OFEV) et la Fondation Sophie et Karl Binding ont apporté leur soutien financier au projet.



Atelier 3 avec les expert.e.s et les communes sur Les cartes indicatives de la région morgienne

En 2019, la **région morgienne** est devenue la première région partenaire pour **tester l'IQS**. Au cours de l'année 2020, **trois ateliers ont été organisés** avec les communes concernées et les universités de Genève (HEPIA), Vaud (HEIG-VD) et Fribourg (HEIA-FR), ainsi que des représentants du canton de Vaud. Lors du premier atelier en juin, les participants ont évalué les données existantes (par exemple, ortho-images, plan des parcelles, relevé cadastral officiel, etc.) pour obtenir des informations sur la qualité des sols. En outre, une discussion a eu lieu sur la manière de séparer tous les espaces verts des données sélectionnées. Les hautes

écoles ont intégré ces contributions dans leurs travaux et ont présenté les résultats lors du deuxième atelier, début septembre. Des idées ont également été recueillies lors de cet événement pour la création d'une matrice de prévision indiquant la fiabilité des cartes indicatives de qualité des sols. Lors du troisième atelier en décembre, les premières versions de **cartes indicatives de qualité des sols** ont été présentées. Ces cartes permettront de **montrer comment les sols de la région remplissent leurs différentes fonctions** (régulation, biodiversité, production, récréation, etc). Elles seront accompagnées des indications qui permettront à l'utilisateur d'évaluer à quel point les informations fournies sont fiables.

Deux autres partenaires de projet intéressés ont été trouvés : la **région seeland.biel/bienne** et le **projet de développement urbain Chamblieux-Bertigny** dans le canton de Fribourg. Des discussions sur d'éventuelles projets pilotes sont en cours.

## Activités comme expert-conseil

Sur la base de l'expertise de la Fondation, sanu durabilitas a également réalisé un mandat en 2020 pour une **analyse politique concernant la pollution des sols**. Ces travaux seront poursuivis en 2021.



Cette section de la carte indicative de qualité des sols de la région morgienne montre la fonction de régulation des crues. (credit: HEIG-VD, HEIA-FR, HEPIA)

La **stratégie** en matière de **sols adoptée par le Conseil fédéral** en mai 2020 sert de cadre d'orientation pour relever tous ces défis. La stratégie vise à garantir que les sols puissent continuer à fournir leurs services à la société et à l'économie à l'avenir. Cet objectif doit être atteint, entre autres, en veillant à ce qu'il n'y ait **plus de consommation nette de sol d'ici 2050** et à ce que les atteintes persistantes d'origine physico-chimique et biologique soient évitées. Pour atteindre cet objectif, une meilleure perception de la valeur et notamment de la sensibilité aux sols doit être développée.

# Cohésion sociale





# Rivalités et chances pour la société à 4 générations

En 2020, sanu durabilas a poursuivi ses efforts pour la mise sur pied concrète de son projet social « **Rivalités et chances pour la société à 4 générations** ». Ce projet a pour but d'**intégrer des processus participatifs dans la planification de grands quartiers urbains**. Dans une société à quatre générations, le projet veut focaliser sur les **besoins de la 3ème génération (les seniors actifs)**. Dans ce but, il donnera la parole à tous les acteurs : usagers, habitants, associations locales, mais aussi aux experts (aménagement, urbanistes, architectes) en partenariat avec les autorités.

La collaboration avec notre partenaire, l'Observatoire de la ville et du développement durable (OUVDD), s'est poursuivie et **deux cas pilotes** dans des quartiers en développement, Oassis à **Crissier (VD)** et en rénovation, à **Veyrier (GE)**, ont pour but de valider la démarche, avant d'appliquer les résultats à cinq autres cas en Suisse alémanique et italienne. Le projet ambitionne de créer des effets reproductibles et à long terme au moyen de l'institutionnalisation des recommandations en faveur de la participation dans tout nouveau grand quartier.



Vue aérienne du Quartier Oassis à Crissier VD (credit: YOS Visualisierungen, Bauart)

# Finances 2020

## Bilan au 31.12.2020 en CHF

<b>ACTIFS</b>	
Actif circulants	1'278'575
Titres à long terme	150'000
<b>Total Actifs</b>	<b>1'428'575</b>

<b>PASSIFS</b>	
Fonds étrangers à court terme	405'937
Fonds étrangers à long terme	675'320
Fonds propres	347'318
<b>Total Passifs</b>	<b>1'428'575</b>

## Compte des résultats 2020 en CHF

Chiffre d'affaire (projets, mandats, services)	416'693
Contributions (dons)	60'425
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>477'119</b>
Charges d'exploitation (projets, mandats, prestations de services)	-420'061
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>57'058</b>
Charges du personnel administratif	-103'343
<b>Résultat brut après frais de personnel</b>	<b>-46'285</b>
Autres charges d'exploitation (locaux, administration, etc.)	-47'123
Règlement interne des coûts de projets	69'800
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>-23'608</b>
Charges financières	-956
Produits financiers	10'738
Revenus exceptionnels, uniques ou hors période	164
<b>Résultat</b>	<b>-13'662</b>

# Revue de presse

Les collaboratrices et collaborateurs de sanu durabilitas ont contribué à divers articles et émissions.



## « Apprécier les services des sols »

forum raumentwicklung, 02/2020

Jusqu'à présent, l'aménagement du territoire a accordé peu d'attention aux fonctions du sol. Les liens avec la protection du climat et la gestion des conséquences du changement climatique ont été peu évoqués. Nos deux experts en utilisation durable des sols, Barbara Lustenberger et Nicolas Derungs, montrent dans le magazine Forum Développement territorial de l'ARE comment la gestion des sols peut devenir une composante de la politique climatique.



## « Mettre en œuvre le développement durable dans la formation »

Zeitschrift Panomara, 6/2020

L'économie circulaire est considérée comme l'approche privilégiée pour intégrer le développement durable dans la formation professionnelle. Afin d'examiner de plus près cette approche, le mouvement Économie circulaire Suisse a organisé deux tables rondes à Lucerne et à Lausanne, auxquelles ont participé de nombreux partenaires de la formation professionnelle. Dans le magazine PANORAMA, Nils Moussu présente les principaux résultats des tables rondes.



## « Remettre sur la bonne voie l'économie »

Zeitschrift Umweltperspektiven, 1/20

« L'économie circulaire offre un ensemble de stratégies clés pour atteindre les objectifs climatiques. Certains pays voisins montrent déjà la voie. En prenant des mesures concrètes pour prolonger la durée de vie des produits, ils réduisent les émissions de gaz à effet de serre », écrivent Nils Moussu, Tamara Wüthrich et Susan Glättli dans le numéro de février de la revue Umweltperspektiven.



## « La solution ne passe pas par le recyclage »

Bieler Tagblatt, 20.02.2020

Tamara Wüthrich et Nils Moussu ont été interviewés par le Bieler Tagblatt. Ils ont montré ce qu'est l'économie circulaire et pourquoi le recyclage est généralement le deuxième choix. « Éviter les déchets, c'est bien, mais laisser les biens vivre plus longtemps, c'est encore mieux. Les biens doivent être réparés, entretenus, partagés ou loués afin qu'ils puissent être utilisés le plus longtemps possible. »



## « Première journée nationale de la seconde main en Suisse »

Émission RTS, 26.09.2020

En Suisse, le recyclage est déjà bien présent dans le quotidien des habitants, souligne Nils Moussu dans l'interview avec la RTS. L'objectif de « Secondhand day » est donc d'aller plus loin. « L'idée, c'est de se placer avant le recyclage, et donc de prolonger la vie des produits », explique-t-il. Cela permet de réduire considérablement les émissions de CO2 dans la production et dans le recyclage des biens.

# Publications

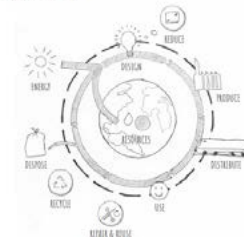


## durabilitas.doc N°5 (2020) | L'économie de demain sera circulaire

Pourquoi l'économie circulaire est-elle le modèle économique de l'avenir ? Quels sont les principes à prendre en compte dans le cadre de l'économie circulaire ? Quelles sont les activités de préservation de la valeur qu'elle inclut ? Quel est le rapport avec les nouveaux modèles d'affaires ? Et quels sont les jalons d'une économie circulaire ? En collaboration avec Impact Hub Switzerland, sanu durabilitas publie une brochure contenant les éléments de base. Le contenu a été développé dans le cadre du projet Circular Economy Transition.

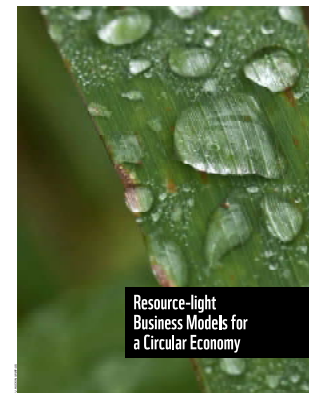
## Note de transfert de connaissance du LACE n°1 Une économie circulaire qui respecte les limites planétaires

Une équipe interdisciplinaire de recherche élabore une définition exhaustive d'une économie circulaire durable fondée sur les ressources.



## LACE note de transfert de connaissances No. 1 | Une économie circulaire qui respecte les limites planétaires

Comment définir une économie circulaire durable et fondée sur les ressources naturelles et les limites planétaires ? Développée par sanu durabilitas, cette note de transfert de connaissance synthétise les arguments centraux de la première publication du LACE (Laboratory for Applied Circular Economy), un projet de recherche interdisciplinaire qui regroupe des chercheurs et chercheuses de l'Empa, de l'Université de Saint-Gall, et de l'Université de Lausanne. Ce projet de recherche est réalisé dans le cadre du Programme national de recherche « Économie durable: protection des ressources, visions pour le futur et innovation » (PNR 73) du Fonds national suisse (FNS).



## «Resource-Light Business Models for a Circular Economy»

Quels changements doivent-ils être opérés dans notre économie pour éviter le dépassement des ressources planétaires ? Quels modèles d'affaires économes en ressources naturelles pour l'économie circulaire? Ce rapport présente des stratégies et exemples suisses pour une économie circulaire et durable. Il a été rédigé par la Prof. Nancy Bocken (Lund University - International Institute for Industrial Environmental Economics), en collaboration avec le WWF Suisse, sanu durabilitas, et le projet Circular Economy Transition.

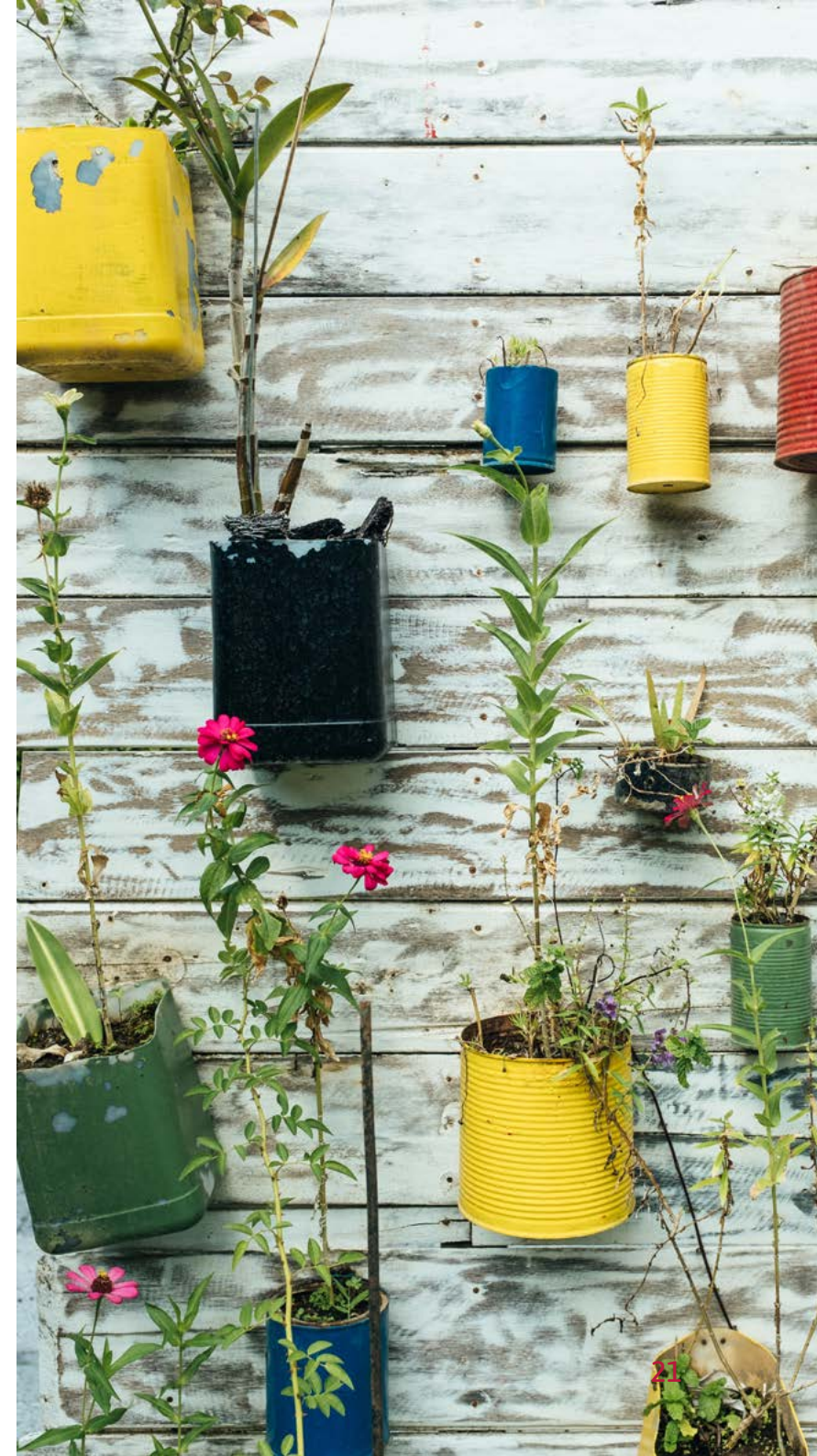
# Remerciement

Sans le **soutien généreux de nos partenaires**, le travail de sanu durabilitas ne serait pas possible. Nous tenons à exprimer nos sincères remerciements aux **institutions et mécènes** suivants pour la confiance qu'ils nous ont accordée, les contributions financières versées et les mandats confiés :

*[en ordre alphabétique]*

- ▶ Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions (DAEC) de l'État de Fribourg
- ▶ Fondation Franz Lehmann
- ▶ Fondation Sophie et Karl Binding
- ▶ Katrin et Peter Knoepfel
- ▶ MAVA – Fondation pour la Nature
- ▶ Office fédéral du développement territorial (ARE)
- ▶ Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- ▶ sanu future learning ag
- ▶ Umwelt- und Gesundheitsschutz (UGZ), Ville de Zürich

Nous tenons également à remercier nos organisations partenaires et leur équipe pour leur précieuse coopération et leur intérêt pour nos activités.



# Impressum

Éditeur:  
sanu durabilitas  
Fondation pour le développement durable

General-Dufour-Strasse 18  
2502 Biel-Bienne  
T: +41 (0)33 533 22 14  
Email: [info@sanudurabilitas.ch](mailto:info@sanudurabilitas.ch)  
<https://www.sanudurabilitas.ch/>

Rédaction, lectorat, traductions : sanu durabilitas  
Layout: Susan Glättli, sanu durabilitas

Crédits photos et illustrations:  
Illustrations pages 9, 13, 16: Tiana Morici, abiesco  
Photo page 7: Martin Bichsel  
Photo page 2: Circular Economy Switzerland  
Photo page 12: CE2, NZZ Connect  
Photos pages 2, 4, 8, 11, 12, 14: sanu durabilitas und Circular Economy Switzerland  
Visualisation page 17: YOS Visualisierungen, Bauart  
Photos pages 3, 5, 6, 19, 21: unsplash